

Antwoorden bij de case Mooi-Weer, behorende bij de website www.gripenzicht.nl

In de video worden kort enkele beelden geschetst van een outdoor sportorganisatie. De vragen, zoals gesteld in de video, gaan over typen kosten: 1) constante of vaste kosten, 2) variabele kosten, 3) directe kosten van een activiteit en 4) indirecte kosten.

Al aan het begin zien we de ingang van een gebouw, de kosten voor dit gebouw of dit nu een huurprijs is of de afschrijving van een kooppand zijn onafhankelijk van de bedrijfsdrukke in de organisatie en vormen vaste kosten.

Ook zien we aan het begin een medewerkster van MooiWeer, we hebben geen nadere informatie maar aangenomen mag worden dat zij de organisatie geld kost (personeelskosten). Of dat constante kosten zijn, is de vraag. Werkt zij sowieso vast voor de organisatie dan vormen haar personeelskosten een vaste component. Is haar aanwezigheid (en betaling) op basis van gevraagde aanwezigheid en afhankelijk van het moment (oproepkracht) dan is haar werk afhankelijk van de bedrijfsdrukke en zijn deze personeelskosten geen vaste kosten, maar variabele kosten.

Alle vaste activa die we zien: tafels, stoelen, kasten, materialen (touwen, etc.), computers, printers brengen vaste kosten met zich mee (veelal in de vorm van afschrijvingen of lease). Dit geldt natuurlijk ook voor de jeep/auto, fietsen, paintball overalls, -maskers en – pistolen. Er vanuitgaand dat deze in eigendom zijn, zijn dit vaste kosten. Een deel van deze kosten kunnen variabel gemaakt worden, bijv. door de fietsen niet in eigendom te nemen, maar te huren bij een fietsverhuurbedrijf. Dan is de huur afhankelijk van de zogenaamde bedrijfsdrukke en vormt daarmee een variabele kostenpost. Dus bij veel drukke (klanten): veel huurkosten en bij weinig drukke (klanten): weinig huurkosten.

Variabele kosten zitten veelal in het gebruik en verbruik van materialen afhankelijk van aantal klanten en daarmee de bedrijfsdrukke. Denk aan de zaken die gerelateerd zijn aan wat je hebt gezien: verfpatronen, benzine kosten van de jeep/auto. Telefoonkosten kunnen variabel of vast zijn: afhankelijk van hoeveel je belt of afhankelijk van het contract. Een bundel vormt als het ware vaste kosten. De contract-opzegtermijn bepaalt dan eigenlijk of het je kan beschouwen als vast of variabel. De ontwikkelingen op telefoon en internetgebied vormen een goed voorbeeld dat men steeds beter en vaker zelf kan bepalen wat men wil; vast, variabel of een combinatie en tot op welke hoogte (contractduur)

Momenteel zien we bij veel organisaties een behoefte om zoveel mogelijk te werken met variabele kosten, immers dat maakt de bedrijfsvoering flexibeler. De kosten en bedrijfsdrukke gaan dan hand in hand. Huurcontracten en/of lease contracten voor korte termijn krijgen dan de voorkeur boven (aan)koop.

Directe kosten gerelateerd aan een outdoor activiteit als paintballen zijn die kosten die direct zijn toe te wijzen aan deze activiteit. Bijvoorbeeld de paintball pistolen, -maskers en patronen. Ook de kosten van het stuk (paintball)bosgrond waar eventueel voor betaald moet worden. Specifieke pr activiteiten, zoals de paintball folders zijn direct toewijsbaar. En de inzet (inhuur) van medewerkers voor deze activiteit vormen directe kosten.

Indirect zijn die kosten die wel of ook gemaakt worden voor de paintball activiteit maar lastig of niet direct hier aan zijn toe te wijzen. De activiteiten op kantoor zijn zo bijvoorbeeld (ook) relevant voor de paintball activiteiten. Het gebouw doet ook dienst voor zaken gerelateerd aan paintball, al was het maar voor de opslag van materialen. Algemene reclame uitingen voor de organisatie komt paintballactiviteiten evenzeer ten goede, maar dit alles indirect. Personeelskosten van de directie en stafdiensten slaan op alle activiteiten die de organisatie onderneemt, dus indirect ook paintball activiteiten.

Besef dat directe kosten zowel vast als variabel kunnen zijn, net als de indirecte kosten vast en variabel kunnen zijn. En dan geldt ook dat vaste kosten direct als indirect kunnen zijn en variabele kosten ook direct of indirect kunnen zijn.